

11.1.2021 TRE:6145/02.02.02/2020

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä Tampereen seudun ammattiopistossa

Elinvoima- ja osaamislautakunta ohjaa ja valvoo yksikön toimintaa. Lautakunta vastaa toimintayksikön hallinnon, talouden sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä. Johtaja, ammatillinen koulutus, johtaa ja kehittää lautakunnan alaisena yksikön toimintaa ja vastaa hyvän johtamis- ja hallintotavan toteutumisesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Sisäinen valvonta ja siihen liittyvä riskienhallinta varmistetaan Tampereen seudun ammattiopistossa, Tredussa ajantasaisilla toimintasäännöllä, delegoinneilla, toimintaohjeilla ja esimiesvalvonnalla sekä henkilöstön perehdyttämisellä.

Edellisen vuoden selonteossa parantamista ja kehittämistä vaativia asioita on parannettu muun muassa seuraavasti:

Työntekijäkokemuksen johtamisen kehittäminen

Tredussa on laadittu johtamisen ja esimiestyön kehittämisen toimintasuunnitelma, jossa on määritelty tavoitteet ja toimenpiteet koko strategiakaudelle. Johtoryhmälle toteutettiin valmennus yhteisen johtamiskulttuurin syventämiseksi. Johtajille ja esimiehille järjestetään säännöllisesti erilaisia johtamiseen ja esimiestyöhön liittyviä foorumeita ja tilaisuuksia.

Vastuiden, prosessien ja toimintamallien päivittäminen vastaamaan ammatillisen koulutuksen lainsäädännön muutoksia

Ammatillisen koulutuksen ydinprosesseihin liittyvän osaamisen varmistamista on edistetty etenkin HOKS-prosessin ja työelämässä oppimisen ohjaus- ja palveluprosessin käytännön toteutuksen mallien, vastuiden ja vertaistuen kehittämisen kautta. Osana pedagogisen ohjelman toteutussuunnitelmaa on kehitetty JokaOpe-valmennusta ja sähköisiä materiaaleja, kehitetty ohjaustoimintojen menettelyitä ja työnjakoja sekä ajasta ja paikasta riippumattomia oppimiskursseja ja etäopetusta.

Tietojärjestelmien toimivuuden varmistaminen ja Tredun tietohallinnon ohjausryhmän perustaminen

Treduun on perustettu ICT-johtotiimi, joka kokoontuu säännöllisesti. Tietojärjestelmien pienkehittämistä on jatkettu jatkuvana toimintana. OKM:n strategiarahoituksella on käynnistetty henkilöstön tieto-osaamisen kehittäminen, jolla varmistetaan järjestelmistä saatavan tiedon oikeellisuutta.

Tiedolla johtamisen käytännön jalkauttaminen tiimitasolle

Tiedolla johtamisen tukena on TietoTredu-sivusto, josta saa keskitetysti Tredun keskeiset seurantatiedot ja tilastot. Jokapäiväisessä johtamisessa ja toiminnan suunnittelussa on käytössä TietoTredu-sivustolta löytyvä Power BI -ohjelmistopalvelu, joka hyödyntää toiminnan johtamisen kannalta olennaista seurantatietoa eri järjestelmistä.



